

## Entender o passado, planejar o futuro: a gestão institucional da Funarte

Marcelo Gruman<sup>1</sup>

**Resumo:** O trabalho trata da gestão institucional da Fundação Nacional de Artes a partir da análise dos dados estatísticos produzidos no âmbito do Prêmio Funarte de Dança Klauss Vianna entre os anos de 2006 e 2009. Argumenta-se que o alcance dos objetivos preconizados pela política institucional, a partir de suas diretrizes articuladas com o previsto no Plano Nacional de Cultura, só é possível mediante análise quantitativa e qualitativa de seus programas e ações.

**Palavras-Chave:** gestão institucional; Funarte; dados estatísticos; acessibilidade.

A Fundação Nacional de Artes – Funarte é a instituição vinculada ao Ministério da Cultura responsável pelo fomento e incentivo às atividades de criação, produção, difusão e fruição das suas diversas áreas de atuação, quais sejam, artes visuais, artes cênicas e música. Sua política institucional está baseada no conceito de “cidadania cultural”, expressão que entrou na agenda política do MinC a partir da gestão do ex-ministro Gilberto Gil. A noção de cultura passa a ser compreendida pelos gestores das políticas públicas de cultura a partir de três dimensões: cidadã, simbólica e econômica.

A dimensão cidadã entende que a cidadania não se restringe a uma vida socialmente digna - estruturada em direitos como educação, saúde, segurança, emprego etc. – como culturalmente satisfatória. Os direitos culturais são parte dos direitos sociais e, por isso, devem se referir de forma coerente aos princípios de igualdade, equidade e participação social. Ao mesmo tempo, os direitos culturais estão ali inscritos como direitos fundamentais, que incluem os direitos à liberdade de pensamento, expressão, dança, atividade intelectual e criativa etc.

A dimensão simbólica entende cultura como produção de significados, organização da experiência do estar-no-mundo através de representações simbólicas que incorporam valores, crenças, sentimentos, julgamentos. O ser humano é humano exatamente porque produz e é produto da cultura, sua condição de humanidade. Ela não é a cereja do bolo, um apêndice de atividades mais importantes e fundamentais, mas o próprio bolo. Fornece referências de identidade, nos eleva a auto-estima porque nos permite apresentar-nos como queremos ser vistos pelos outros.

---

<sup>1</sup> Centro de Programas Integrados – CEPIN/FUNARTE/MinC. E-mail: [marcelogruman@funarte.gov.br](mailto:marcelogruman@funarte.gov.br)

A dimensão econômica revela o outro lado da moeda, descrito pelo simbólico e pela subjetividade. Apresenta a cultura, ou melhor, as cadeias produtivas da cultura como geradoras de riqueza, trabalho e renda que respondem, atualmente, por um percentual relevante do Produto Interno Bruto Nacional.

A política institucional da Funarte é pautada, assim, pelo tripé conceitual “cidadania cultural”, “diversidade cultural” e “democracia cultural” e cada um de seus centros é responsável por levar adiante esta proposta através de programas e ações específicos.

### **Plano Nacional de Cultura: documento norteador da política institucional**

Planos definem políticas e escolhas, governadas por projetos bem definidos. É o caso, portanto, do Plano Nacional de Cultura elaborado a partir de uma demanda da I Conferência Nacional de Cultura realizada no ano de 2005. Além do Seminário Nacional Cultura para Todos, em 2003, e das Câmaras Setoriais (atualmente Colegiados Setoriais), instâncias pelas quais os representantes de setores artísticos organizados, instituições e empreendimentos culturais contribuem para o diagnóstico de demandas e a avaliação de prioridades, a experiência da I CNC e o conjunto de resoluções extraídas desse encontro completam a base de sustentação das diretrizes de organização e planejamento da Política Nacional de Cultura, reunidas na proposta do PNC. As deliberações da I CNC, encaminhadas ao Congresso Nacional em 2006, como ponto de partida do projeto de lei do Plano, desdobram-se nos conceitos, valores, desafios, estratégias e diretrizes apresentados ao debate público. O PNC aguarda sua aprovação no Congresso Nacional através do Projeto de Lei nº. 6722.

E quais são estes conceitos e valores referidos acima?

O Estado brasileiro, que representa o mais amplo contrato social vigente no território nacional, tem o **dever de fomentar o pluralismo, coibir efeitos das atividades econômicas que debilitam e ameaçam valores e expressões dos grupos de identidade e, sobretudo, investir na promoção da equidade e universalização do acesso à produção e usufruto dos bens e serviços culturais.** (...) Na medida em que pactua linhas de ação condizentes com uma ampla construção federativa da política pública de cultura, o Plano deverá se tornar uma instância

articuladora de diferentes políticas, planos, Conferências e Fóruns que aprofundem os compromissos gerais firmados, de acordo com as circunstâncias locais e setoriais. Influenciando e sendo influenciado pelas Conferências de Cultura, o PNC deverá ser sempre atualizado em um processo vivo e, sobretudo, como referência para fazer avançar novas conquistas no campo da política cultural. (PNC, 2009: 10, grifo nosso)

As orientações constantes no PNC serviram de norte para a elaboração das diretrizes setoriais da Funarte, sempre de acordo com o seu objetivo central, o fomento e incentivo às atividades de criação, produção, difusão e fruição das suas diversas áreas de atuação. Os diagnósticos e desafios para as políticas culturais relativos às linguagens artísticas descritas no Plano foram incorporados à política institucional.

Outro aspecto fundamental tratado no PNC é a qualificação da gestão cultural no âmbito do Ministério da Cultura, intensificando o planejamento de programas e ações voltadas ao campo cultural. Dentre as estratégias e ações apontadas para esta diretriz estão o fortalecimento da gestão das políticas públicas para a cultura, por meio da ampliação das capacidades de planejamento e execução de metas; o estabelecimento de padrões de cadastramento, mapeamento e síntese das informações culturais, a fim de orientar a coleta pela União, estados, Distrito Federal e municípios de dados relacionados à gestão à formação, à produção e à fruição de obras, atividades e expressões artísticas e culturais; consolidação e implantação do Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais (SNIIC), como instrumento de acompanhamento, avaliação e aprimoramento da gestão e das políticas públicas de cultura e; estabelecimento, no âmbito do SNIIC, de indicadores de acompanhamento e avaliação do Plano Nacional de Cultura.

O Ministério da Cultura vem trabalhando na estruturação de bases de dados aplicáveis à formulação e condução das políticas culturais brasileiras. Com esse intuito, há alguns meses a Secretaria de Políticas Culturais coordena o projeto de criação e implantação do Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais – SNIIC. Essa ação, já em fase de implantação, visa construir uma base nacional de dados culturais que resulte no fortalecimento e no aperfeiçoamento das políticas públicas de cultura, na gestão transparente, no desenvolvimento da economia da cultura e em maior acesso aos recursos públicos por parte da sociedade civil.

O SNIIC terá como objetivos principais o mapeamento, a organização e divulgação das atividades culturais brasileiras, incluindo informações, consideradas básicas, sobre: Estrutura - (artistas, equipamentos culturais, grupos, eventos); Gestão - (órgãos municipais, conselhos, fundos, legislações, orçamentos, editais); Economia da Cultura; Patrimônio Material e Imaterial, Estudos. Além disso, as três esferas de governo estarão interligadas por meio de uma plataforma do tipo “amigável”, ou seja, concebida sob os mesmos fundamentos conceituais e sob a mesma base tecnológica interativa. O Sistema será composto por três mecanismos de input dos dados: cadastramento, mapeamento e construção de indicadores.

A preocupação crescente com a avaliação no campo da cultura e a busca de aprimoramento de seus modelos e práticas, “mais do que um modismo metodológico e gerencial” (Barros, 2007) expressa o reconhecimento de sua importância e centralidade na vida contemporânea. No caso específico da cultura, para o conhecimento da área necessita-se da produção de indicadores, mas, antes, de informações confiáveis. Há, assim, uma circularidade entre produção e utilização de informações no campo cultural, quer dizer, tanto a produção de informações é pré-condição para a prática de avaliações, quanto a definição de modelos avaliativos adequados à singularidade é condição para se alimentar bancos de dados.

#### **A título de exemplo: Prêmio Funarte de Dança Klauss Vianna**

Não há, na Funarte, falta de informação, mas de estruturação das informações disponíveis que precisam de sistematização de modo a subsidiar os gestores na tomada de decisões e na elaboração da política institucional. Não é possível planejar as ações futuras se não há memória do que ocorreu no passado, ainda que este passado seja recente, correndo-se o risco de transformar políticas públicas em políticas de eventos, pontuais, que se esgotam em si mesmas. Políticas públicas, por definição, se estendem para o futuro, daí a importância da coleta, tratamento, sistematização, publicação e constante atualização dos dados, tarefa esta que cabe a cada centro da instituição nos programas de sua competência.

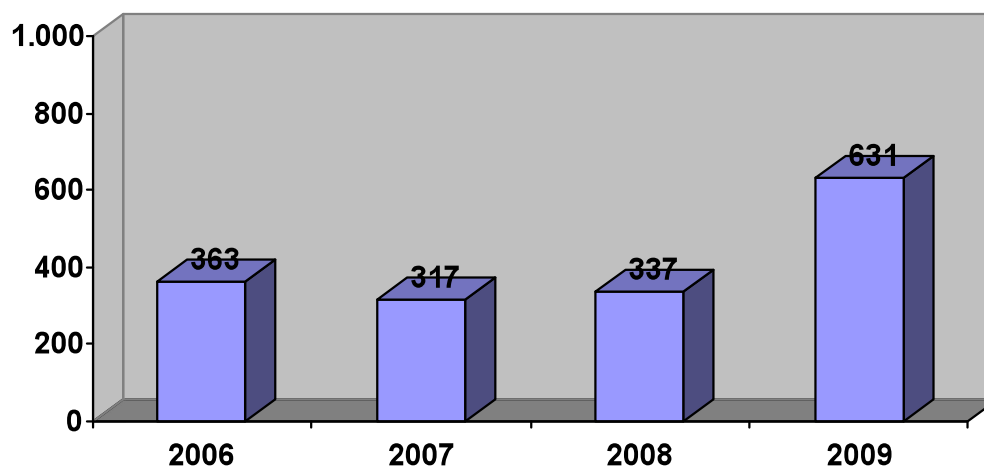
A Funarte vem trabalhando na elaboração de relatórios estatísticos e analíticos dos programas da instituição, sobretudo os editais, no âmbito de uma nova área responsável por estudos e pesquisas cujo nome provisório é CID – Comunicação, Informação e Dados. A título de exemplo, apresentamos alguns gráficos relativos ao

Prêmio Funarte de Dança Klauss Vianna, instituído em 2006, em homenagem ao coreógrafo, ator, diretor, professor e crítico de teatro e dança, criador de um método precursor de preparação corporal para artistas cênicos. O objetivo do Prêmio é claro: fomentar a produção nacional, contribuindo parcial ou integralmente para o desenvolvimento das atividades de grupos e companhias na modalidade dança. A diretriz institucional para a área da dança, constante do Plano Nacional de Cultura, é *valorizar e estimular a circulação das diversas práticas de dança*, detalhada da seguinte forma:

A rica oferta da produção brasileira na área de dança está restrita a uma pequena parcela da população. O intenso diálogo entre tradição e inovação, cultura experimental e cultura popular, não é apresentado de modo amplo e contínuo ao público. A dependência de modelos de financiamento baseados em mecanismos de renúncia fiscal não superou ainda o problema da exclusão de grande parte das manifestações coreográficas do acesso às fontes de financiamento e oportunidades de difusão e preservação. É preciso promover a formação de público e dos artistas, estimular a circulação da produção, garantir que as atividades realizadas no país sejam identificadas, registradas e divulgadas e estabelecer modelos sustentáveis de manutenção dos grupos de baile e da pesquisa na linguagem da dança.

De acordo com o Edital 2010, os grupos interessados escolhem entre duas categorias, circulação nacional de espetáculos e atividades artísticas na área da dança. No caso de projetos de circulação os proponentes devem realizar no mínimo dez apresentações incluindo, pelo menos, dois Estados e, no mínimo, quatro cidades. Fica clara a importância de estabelecermos indicadores de esforço e de resultados de avaliação das ações institucionais.

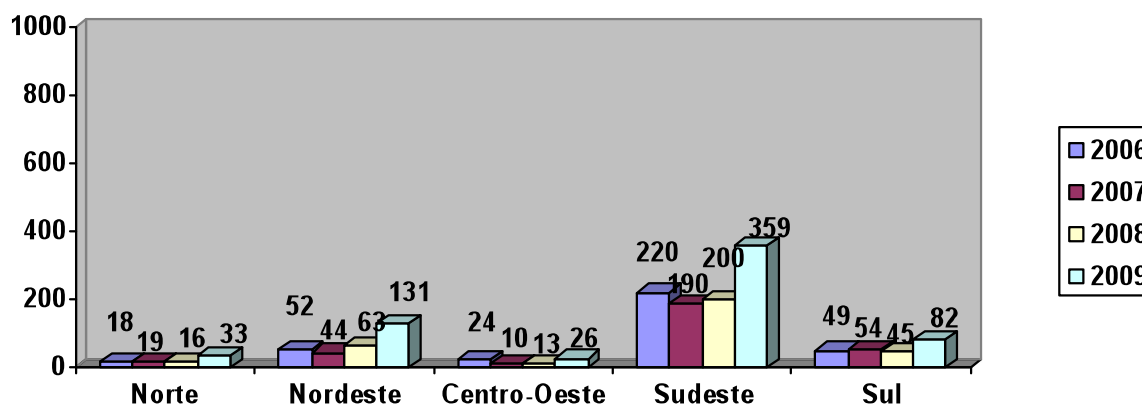
**Gráfico 1. Total de inscritos, por ano.**



O número de inscritos no Prêmio Funarte de Dança Klauss Vianna registrou um significativo aumento de mais de 70% entre a primeira e a quarta edições, pulando de 363 para 631. Uma possível causa pode ser a melhor divulgação por parte da Funarte, tanto de sua assessoria de comunicação quanto da coordenação de dança.

**Gráfico 2. Distribuição dos inscritos, por região do país.**

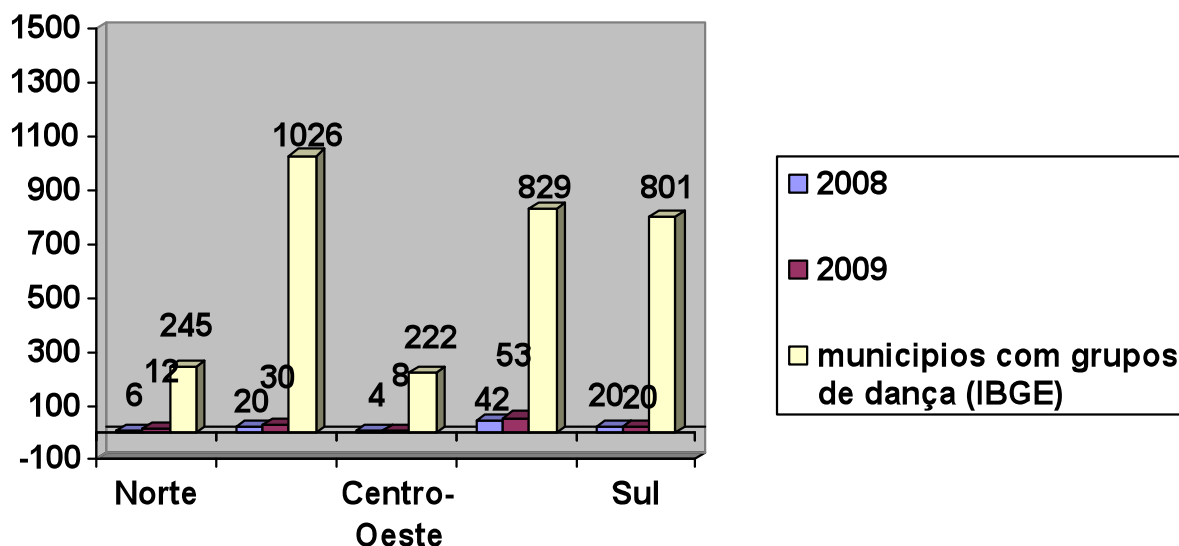
**BRASIL**



Ao nos determos na distribuição dos inscritos por região do país, verificamos pouca oscilação, para mais ou para menos, nas três primeiras edições do Prêmio. Nas regiões sul e sudeste a variação não chega a 10%; 11% na região norte; 17,5% na região nordeste. A exceção é a região centro-oeste, cujo número de inscritos variou mais de

50% entre 2006 e 2009. Se atentarmos apenas para a primeira e a quarta edições, verificamos que o número de inscritos nas cinco regiões praticamente dobrou, reforçando a idéia de que a melhor divulgação do Prêmio contribuiu para a maior participação do público-alvo.

**Gráfico 3. Número de municípios com projetos inscritos, segundo a região<sup>2</sup>.**



À exceção da região sul, inalterada, as demais registraram aumento no número de municípios participantes do Prêmio através de projetos, dobrando nas regiões norte e centro-oeste; aumentando em 50% na região nordeste e em 25% na região sudeste. A difusão da informação amplia o acesso da população aos meios de financiamento, exigindo inevitavelmente a eficiente articulação entre o poder público nas esferas federal, estadual e municipal.

Se, por um lado, verificamos um aumento em números absolutos tanto no número de projetos inscritos quanto no número de municípios participantes no Prêmio Funarte de Dança Klaus Vianna, por outro, o alcance deste instrumento de política institucional ainda está longe de ser considerado satisfatório conforme observado no gráfico 3. Isto porque o percentual de municípios com existência de grupos de dança representados no Prêmio varia de 2,4% (região sul) a 6,3% (região sudeste), de acordo com os dados levantados Suplemento de Cultura da Pesquisa de Informações Básicas

<sup>2</sup> Apenas em 2008 foi inserido o campo “município” na planilha de inscritos no Prêmio Funarte de Dança Klaus Vianna.

Municipais - MUNIC 2006. Há, portanto, um longo caminho a percorrer no sentido de democratizar efetivamente o acesso aos meios de produção e fruição culturais.

### **Considerações finais**

A urgência na construção do SNIIC, articulando os entes federados e os órgãos vinculados ao MinC, foi uma das trinta diretrizes prioritárias aprovadas na I Conferência Nacional de Cultura. A diretriz número 21 deixa clara a proposta: “criar e implementar um sistema nacional de informações culturais, estruturado em rede, para gerar indicadores que orientem a elaboração, implementação e avaliação das políticas públicas de cultura numa perspectiva da transversalidade”. Já na II CNC, realizada entre 11 e 14 de março deste ano, um de seus objetivos foi a proposição de estratégias para a implantação dos Sistemas Nacional, Estaduais, Distrital e Municipais de Cultura e do Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais.

A política do Ministério da Cultura e, conseqüentemente, da Funarte está orientada para a construção e consolidação de uma sociedade que contemple os direitos culturais de toda a população. É a chamada cidadania cultural, que diz respeito à necessidade de todos verem respeitados seus direitos à (s) identidade (s). De nada adianta, por outro lado, louvar a diversidade cultural brasileira, por mais que tal fato seja verdadeiro, se o Estado não “destampa o caldeirão” simbólico, se não conhece de fato quantos são os grupos, que manifestações culturais representam, onde estão, de modo a elaborar diagnóstico o mais preciso possível da demanda de acesso aos meios de criação, produção, circulação e fruição culturais. Daí a importância central de uma gestão eficiente da política institucional a partir da análise e interpretação dos dados dos diversos prêmios e programas oferecidos, conforme demonstramos no caso do Prêmio Funarte de Dança Klauss Vianna.

### **Referência bibliográfica:**

BARROS, José Márcio. **Para uma cultura da Avaliação da Cultura.** Texto produzido a partir dos debates da mesa redonda “Avaliação no Setor Cultural”, realizada no “Seminário Indicadores Culturais: debate Brasil e Espanha”, promovido pelo Instituto Itaú Cultural nos dias 11 e 12 de novembro de 2007. São Paulo.

MINISTÉRIO DA CULTURA. **Plano Nacional de Cultura.** Brasília: MinC. 2009